

Krnovské opravny a strojírný využívají **Infor ERP Business (SyteLine)** jako hlavní IT platformu



Společnost Krnovské opravny a strojírný je významným regionálním strojírenským podnikem, který se soustřeďuje na výrobu, modernizaci a opravy kolejových vozidel a výrobu strojírenských dílů. Společnost vykazuje roční obrát téměř osm set milionů korun a má více než šest set zaměstnanců. Vedle České republiky své výrobky dodává do celé řady zemí Evropské unie, Švýcarska a Ruska.

Výzvy

Krnovské opravny a strojírný (KOS) jsou dynamicky se rozvíjející společností, které roste jak obrát, tak objem zakázek. Firma dlouhodobě navyšuje počet zaměstnanců, což zvyšuje nároky na existující podnikové procesy. Výjimečnost podnikání společnosti KOS spočívá v unikátní kombinaci výroby nových produktů s opravárenskými aktivitami. Kombinaci obou hlavních činností společnost původně řešila tzv. dispečerským řízením postaveným na papírovém workflow s klíčovými informacemi uloženými v hlavách jednotlivých zaměstnanců.

Z celkového pohledu chtěla firma zlepšit procesní řízení podniku, zvýšit obchodní efektivitu a minimalizovat rizika v případě odchodu zaměstnanců se specifickým klíčovým know-how. Aby dokázala reagovat na tyto výzvy, rozhodla se společnost KOS vyměnit svůj podnikový systém. Vyhlásila výběrové řízení, ve kterém zvítězila společnost ITeuro, dodavatel řešení Infor ERP Business (SyteLine).

„Potřebovali jsme nahradit zastaralý informační systém, který přestával stačit nárokům na moderní výrobu a který nás svazoval v již přežitých procesech. Infor ERP Business (SyteLine) nás zaujal především svou schopností integrovat jak oblast základního ERP, tak oblast pokročilého plánování a rozvrhování výroby a pomohl nám významným

způsobem zpřesnit svá data a tím zefektivnit výrobu,“ řekl Filip Loučka, jednatel společnosti Krnovské opravny a strojírný.

Řešení

„Rozhodující pro volbu tohoto řešení byla integrovaná podpora jak procesů tzv. novovýroby, tak opravárenské činnosti. Při výběru byl kladen důraz na výrobní logistiku včetně plánování výroby. Ukázalo se, že jiný produkt než SyteLine by nebyl schopen splnit požadavky kombinované výroby tramvají a opravárenství kolejových vozů,“ řekl Zdeněk Špelina, projektový manažer zodpovědný za projekt na straně zákazníka.

Implementace byla zahájena v srpnu roku 2010 a ukončena v únoru 2011. Systém tak byl do produktivního provozu spuštěn po necelých šesti měsících implementace. Provoz nového systému odhalil nízkou kvalitu výrobních dat, a proto bylo po vlastní implementaci dále nutné zpřesnit informace v systému tak, aby bylo dosaženo požadovaných přínosů.

Řešení Infor ERP Business (SyteLine) nyní funguje jako hlavní IT platforma napříč celou společností. Součástí řešení je i pokročilý plánování a rozvrhování výroby (APS). Řešení pokrývá velkou většinu potřeb KOS již ve standardní funkcionalitě, modifikací bylo potřeba jen skutečné minimum. Systém Infor je integrován na straně výroby s návrhovými (CAD) systémy a na straně administrativy je propojen s existujícím ekonomickým a personálním softwarem.



Přínosy

Nejviditelnějším přínosem nového systému Infor ERP Business (SyteLine) je pořádek v datech. Systém po svém spuštění poměrně rychle ukázal na kritická místa a problémy, které se podařilo díky tomu vyřešit. Nově získaná transparentnost informací poskytla přesný obrázek o všech částech podniku, včetně skladových položek, nákupu materiálu, odvádění a odměňování práce apod.

Díky lepšímu plánování systém umožňuje optimálnější nákup materiálu a poskytuje úspory v souvislosti s nižší úrovní a rychlejší obrátkovostí zásob. Díky přesnějšímu plánování dokáže nyní společnost KOS svým zákazníkům garantovat termíny dodávek. V technické rovině řešení nahradilo dílčí, neintegrované aplikace na platformě Paradox vyvinuté vlastními silami a snížilo úroveň administrace a údržby starého systému. ■

