

AdviExpert

Soubor expertních konzultačních služeb, ověřených metod, účinných podpůrných nástrojů a zkušeností pro zvýšení efektivity podnikání



AdviExpert

- Identifikuje potenciál zlepšení ve vaší společnosti
- Zvyšuje efektivitu firemních procesů, zavádí standardy procesů a vhodné ukazatele pro měření jejich vývoje
- Zlepšuje výkonnost a produktivitu pracovníků, pomáhá nastavit světový standard managementu lidských zdrojů
- Kombinuje ověřené metody, nástroje a zkušenosti pro jednotlivá témata
- Poskytuje informace pro strategická rozhodnutí
- Je realizován našimi odborníky i ve spolupráci s renomovanými partnery v jednotlivých oblastech

AdviExpert

Projekty AdviExpert kombinují odborné konzultační služby, ověřené metody a postupy řešení a podpůrné nástroje. Jsou zaměřeny na zvýšení výkonnosti firem, efektivity vybraných procesů, zvýšení motivace pracovníků a účinnosti jejich práce.

Příležitosti ke zvýšení výkonnosti a potenciál zlepšení se v každé firmě ukrývají jinde. Projekty proto mohou začínat analýzou potenciálu zlepšení, nalezením kořenových příčin opakovaných problémů. Výsledek analýzy slouží k výběru konkrétních metod a nástrojů k řešení identifikovaných problémů v rámci oblastí pokrytých projekty AdviExpert.

Druhým způsobem realizace je reakce na firmou definovanou potřebu.

Pak je projekt zaměřen na tuto oblast a je použita konkrétní ověřená metoda řešení. Lze tak například optimalizovat strukturu zásob, zvýšit průtok výrobou a omezit rozpracovanost, navrhnout konsolidaci IT řešení, zefektivnit nákup, zlepšit motivaci a řízení lidí.



Co AdviExpert umí

Projekty AdviExpert jsou zaměřeny na zlepšování oblastí, které nezávládne vyřešit technologie. Žádný software nebo stroj totiž nedokáže firmě zajistit prosperitu, pokud ve společnosti správně nefungují vnitřní procesy nebo zaměstnanci nejsou vhodně motivováni a řízeni.

Pro zlepšení výkonnosti zahrnuje projekt AdviExpert analýzu potenciálu vybrané oblasti, návrh kroků ke zlepšení, zaškolení, zavedení ukazatelů pro měření vývoje procesu a výsledků a návrh motivačních ukazatelů pro zodpovědné pracovníky. Takto lze zlepšovat efektivitu jednotlivých oblastí firmy nebo procesů společnosti jako celku.

Komu jsou projekty AdviExpert určeny

Každá firma v sobě skrývá potenciál ke zlepšení a čelí úzkým místům, která brání potenciálu využívat naplno. Smyslem AdviExpert je najít vhodné procesní řešení, které společnosti pomůže k vyšší efektivitě právě v té oblasti, kde existují rezervy – nebo kde má naopak šanci se nejvíce posunout vpřed. Na přínosy AdviExpert tedy dosáhne jakákoliv firma, bez ohledu na využívaný software. Projekty AdviExpert nejsou podmíněny implementací ani výměnou informačního systému, pro vybrané oblasti jsou však k dispozici podpůrné aplikace.

Proč právě AdviExpert

Díky know-how a zkušenostem ITeuro a partnerů lze v projektech AdviExpert nezávislým analytickým pohledem odhalit úzká místa i potenciál ke zlepšení. Poté jsou navržena opatření pro vyšší efektivitu, poskytnuta pomoc s jejich implementací a udržováním. Dřívější projekty a získané reference potvrzují dosažení očekávaných přínosů. Samotná realizace se neváže na výměnu informačních systémů, naopak součástí projektu je snaha o větší využití stávajících systémů pro rozhodování.

Zaměření AdviExpert

Zmapování, zpřehlednění a zefektivnění informační soustavy

Analýza využití informačních systémů a aplikací, identifikování a kvantifikování klíčových prvků pro podnikání a jejich podpora technologiemi – value engineering, zjednodušení informační soustavy, konsolidace a zlepšení využití IT

Zefektivnění nákupu

ABC analýza zásob – optimalizace struktury zásob, audit dodavatelů a nalezení nových, aukce komodit, snížení cen, zlepšení dodacích a obchodních podmínek

Zvýšení produktivity výroby

Zlepšení průtoku výroby, snížení rozpracovanosti, zavádění výrobních týmů, snížení administrativní náročnosti pro mistry, analýza ztrát a rezerv spolu s nápravnými opatřeními, měření výkonnosti definovanými KPI

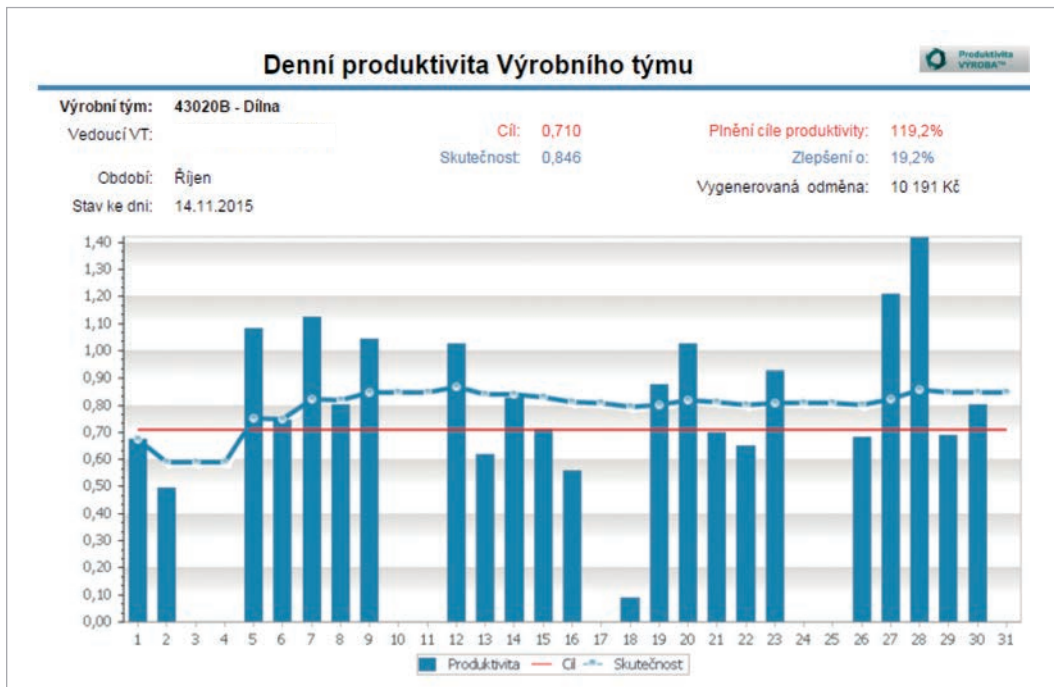
Zvýšení produktivity pracovníků

Identifikace a analýza činností klíčových a podpůrných pracovníků, eliminace neproduktivních činností, narovnání procesů, měření a hodnotící kritéria

Zlepšení motivace pracovníků a posilování měkkých dovedností

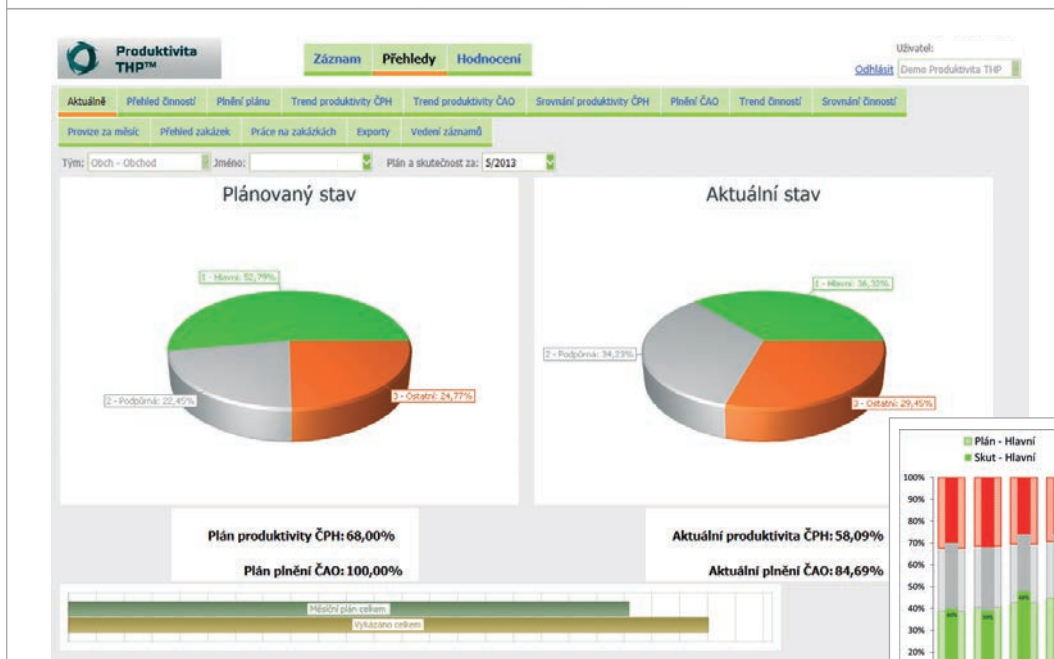
Poradenství pro strategické řízení lidských zdrojů, řízení výkonu a motivace pracovníků, koučování, zavádění světového standardu Investors in People

Jak projekty AdvExpert vypadají



Produktivita výrobního týmu

Nástroj pro sledování denní produktivity výrobních týmů slouží k přehledu o účinnosti přijatých opatření.



Produktivita THP

Podpůrná aplikace Produktivita THP pomáhá měřit a sledovat činnosti THP z pohledu hlavních, podpůrných a ostatních procesů a porovnávat aktuální a plánovaný stav.

Publikovali jsme o AdvExpert

Jak poznat fungující proces plánování výroby?

V článku jsme shrnuli indikátory, které upozorňují na problémy s plánováním výroby a nejsou závislé na softwaru, ale na špatně nastavených firemních procesech.



Faktory ovlivňující plánování a zajištění materiálu pro výrobu

Aby byla výrobní firma úspěšná a efektivní, potřebuje nejen vhodné nástroje včetně softwarových, ale také správně nastavené procesy a funkční komunikaci napříč celou společností.



Přínosy projektů AdviExpert

- Identifikace úzkých míst a potenciálu z nezávislé perspektivy zkušených odborníků
- Standardizace, systém měření a celkové zvýšení efektivity firemních procesů
 - Odstranění duplicitních a neefektivních činností
 - Optimalizace struktury a snížení hodnoty zásob
 - Snížení hodnoty rozpracovanosti
 - Úspora nákladů nákupu
 - Eliminace rizik při manažerských rozhodnutích
 - Zkrácení průběžné doby výroby
- Konsolidace informačního řešení firmy, úspory nákladů na IT infrastrukturu
 - Zvýšení dodavatelské spolehlivosti
- Zlepšení práce se zaměstnanci, zvýšení jejich produktivity a motivace

VRCHOLOVÝ MANAŽER

„Analýzou využívání ERP systému jsme s ITeuro identifikovali plánování vlastní výroby jako prioritní problém, který je nutné zásadně řešit. Spolupráce probíhala v rámci rozsáhlého projektu, především v oblasti metodického vedení a poradenství. Návrhy a doporučení pracovníků ITeuro byly přijaty velmi pozitivně.“

Vladimír Nekuda
generální ředitel
ARMATURY Group

MANAŽER PLÁNOVÁNÍ

„Firma ITeuro nám pomohla zpracovat strom současné procesní reality a navrhnout budoucí procesní tok. S ITeuro jsme nastavili mechanismy na kontrolu plnění plánu nejen výroby zakázek, ale také parametrů zdrojů, objednávek a zásob. Spolupráci hodnotíme velice kladně.“

Miloš Bernard
vedoucí plánování
Wikov MGI

VRCHOLOVÝ MANAŽER

„Společnost TRIFID CONSULT nám umožnila měřit výkonnost THP pracovníků a určovat optimální kapacity. Neméně důležitým efektem je identifikace a zvyšování podílů činností přidávajících hodnotu.“

Martin Koch
generální ředitel
ČEZ Distribuční služby

O společnosti ITeuro

Jsme česká konzultační a softwarová společnost se sídlem v Ostravě. Na domácím a slovenském trhu implementujeme světově využívaný informační systém Infor SyteLine (CloudSuite Industrial) a připravujeme jeho lokální jazykovou a legislativní verzi. Zároveň vytváříme vlastní softwarová řešení pro výrobní podniky, například InduStream pro digitální podporu výroby. Výrobním firmám také poskytujeme související konzultační služby ke zvýšení efektivity a produktivity, a to včetně potřebných nástrojů.

Reference

Reference projektů optimalizace firemních procesů, realizovaných ITeuro:



Reference projektů zvyšování produktivity, realizovaných partnerem TRIFID CONSULT:



Reference projektů řízení a motivace lidských zdrojů, realizovaných partnerem Radka Gilarová:



Naše další řešení

Výrobním firmám nabízíme ucelenou paletu softwarových produktů a souvisejících služeb.

Kromě konzultačních služeb a podpůrných nástrojů AdviExpert vám můžeme dodat:

- Komplexní ERP systém Infor SyteLine (CloudSuite Industrial) určený pro výrobní podniky
- Modul pokročilého plánování a rozvrhování výroby Infor SyteLine APS nad jiný informační systém
- Nástroj InduStream pro digitální sběr a distribuci dat ve výrobě a skladech, napojení na stroje, digitální podporu procesů výroby, údržby, kvality a dalších, WMS
- Konfigurátor zakázek Infor CPQ
- Analytické nástroje Infor Business Intelligence
- Odborné vzdělávání uživatelů AdviAcademy



ITeuro, a.s.
Hollarova 1124/14
702 00 Ostrava-Moravská Ostrava
iteuro.cz

+420 591 162 411
obchod@iteuro.cz

