

Informační technologie v průmyslu

OSTROJ, jedna z nejvýznamnějších strojírenských společností severní Moravy, se rozhodla plánovat aktivity pomocí systému APS, a zařadila se tak mezi firmy využívající moderní nástroje IS. Na otázky týkající se implementace tohoto systému odpovídali Ing. Josef Rožnovský, vedoucí implementace projektu, a Ing. Erich Kašný, vedoucí logistiky divize Strojírna, ze společnosti OSTROJ.

Hlavní část výroby firmy OSTROJ tvoří zařízení pro dobývání v hlubinných dolech, hydraulické jeřáby pro lesní hospodářství, zápusťkové výkovky a výlisky a ocelové konstrukce. Jde o firmu s širokým záběrem a diverzifikovanou výrobou. Její divize mají téměř tisíc zaměstnanců v prostředí vysoké míry nejistoty a změn v zakázkách. I proto potřebuje své aktivity efektivně koordinovat. V roce 2006 se firma rozhodla pořídit systém APS. Ve výběrovém řízení byl vybrán produkt Infor SyteAPS a zkušený implementátor systémů APS i ERP v ČR a SR – ITeuro, a.s. Implementace byla zahájena v červnu 2007 a úspěšně ukončena v listopadu 2008.

Ing. Josef Rožnovský:
Co vás přimělo uvažovat o implementaci nového systému?
Pro plánování a řízení výroby jsme používali nástroje mySAP. Tento systém plánuje do neomezených kapacit bez možnosti efektivně provádět optimalizaci bilancování kapacit a vytvářet reálné plány pro řízení vý-



roby. Proto jsme se rozhodli pro implementaci systému pokročilého plánování a rozvrhování výroby. Jde o technicky dokonalý systém s širokou možností nastavení podle potřeb zákazníka. Řešení Infor SyteAPS má druhý největší počet instalací ve světě a firma ITeuro reference v oblasti strojírenských firem v České republice.

Jak probíhala implementace a jaká byla spolupráce s dodavatelem?

Spolupráce byla velmi dobrá. Dařilo se plnit všechny etapy v plánovaném rozsahu, rozpočtu i čase. Zatím jsme nezažili žádné problémy. Nicméně právě díky spolupráci s firmou ITeuro a správnému nasměrování změn budou jistě dosaženy v blízké době. V řadě případů jejich dosažení není závislé na úrovni implementace systému, ale na kvalitě datové základny a přizpůsobení procesů ve firmě základním pravidlům.

Co vám implementace přinesla a jak se změnil náhled na problematiku plánování firmy?

Hlavní přínos vidíme v přechodu na plánování do omezených kapacit, provádění automatické optimalizace na základě předem nadefinovaných pravidel, vytváření reálných plánů pro řízení výroby, a také v získání objektivních informací o reálných termínech dokončení zakázek.

Jaké jsou vaše vize dalšího rozvoje využití systému ve firmě?

Úroveň nasazení a využívání systé-

roby. Proto jsme se rozhodli pro implementaci systému pokročilého plánování a rozvrhování výroby. Jde o technicky dokonalý systém s širokou

možností nastavení podle potřeb zákazníka. Řešení Infor SyteAPS má druhý největší počet instalací ve světě a firma ITeuro reference v oblasti strojírenských firem v České republice.

Ing. Erich Kašný:
Jaké vidíte přínosy z využití APS ve firmě a další možnosti v budoucnosti?



Po tak krátké době používání systému je těžké vyhodnotit všechny přínosy, které jsme zavedením APS získali. Už teď však máme nástroj, který nám poskytuje detailní přehled o stavu zakázek, zbývajícím čase pro jejich dokončení, vytížení kapacit, a hlavně velmi důležitý pohled do budoucnosti. Systém vytváří řadu analýz, které slouží k usnadnění rozhodování o prioritách. Vidíme, kde může vzniknout problém. Systém nám jej pomůže odhalit a vyřešit dříve, než nastane. Procesy musejí fungovat tak, aby data negativně neovlivňovala zpracování. Data musejí odpovídat realitě, abychom mohli co nejlépe využít plán a vyrábět podle rozvrhu. Zkrátka, bez správných a včas zadávaných dat nelze získat správný výsledek. Změnit myšlení lidí, zvyklých řešit činnosti operativně, je naším dalším úkolem.

Jak hodnotíte implementaci systému Infor SyteAPS firmou ITeuro a spolupráci obou stran?



Implementace systému APS a jeho využití je obrovská příležitost změnit pohled na plánování výroby ve strojírenství. Je výzvou pro všechny zainteresované strany firmy, obchodem počínaje a výrobou konče. Není to pouze získání znalostí o funkcích programu. Je spojena s poznáním možností zlepšení firemních procesů, identifikací skrytého potenciálu a lepšího využití existujících prostředků. Kvalita programového řešení, rychlost zpracování dat a správné principy nástroje, jakým je Infor SyteAPS, jsou základními kameny skládky. Důležitým prvkem je rovněž zkušený implementátor. Není možné postavit systém plánování pouze na dokonalém IT řešení. Firma ITeuro je velmi dobrá jak ve vývoji technického řešení, tak v konzultacích potřebných změn v procesech. (pod) □



www.ostroj.cz



www.iteuro.cz