



OTAVSKÉ STROJÍRNY ZÍSKALY PŘEHLED

Udržet si zákazníky na velmi konkurenčním strojírenském trhu je mimořádně náročné a je třeba neustále zlepšovat a zefektivňovat chod firmy. **Své o tom vědí i ve společnosti Otavské strojírny, která denně vypravuje několik kamiónů ke svým převážně německým zákazníkům.**

Otavské strojírny se zabývají výrobou velkých regálových celků, bagrových lžic, konstrukcí klimatizačních jednotek vlaků a také pálením a ohýbáním plechů. Aby měla firma větší přehled o probíhajících zakázkách a současně mohla snížit objem zásob a zjednodušit administrativní náročnost, rozhodla se implementovat špičkový podnikový informační systém Infor ERP SyteLine.

„Dříve jsme používali pouze systém pro ekonomiku a sklady, který nám neumožňoval skutečně systémový přístup k řízení podniku a využití tzv. Best Practises,“ říká generální ředitel společnosti Otavské strojírny Stanislav Archleb.

Firma se proto spojila se společností ITeuro, která má s podobnými implementacemi bohaté zkušenosti. Ta pak doporučila využít pro běh systému spolehlivý hardware IBM, konkrétně servery IBM x3650, které nabízejí vysokou dostupnost, zjednodušenou správu, mimořádný výkon a revoluční škálovatelnost.

Během pouhých šesti měsíců byla provedena úvodní analýza situace, vypracován návrh jejího řešení a následně systém implementován a zprovozněn. Jeho předností začali

kromě manažerů využívat také zaměstnanci tří středisek: provozu 72 a 75 v Sušici a provozu 73 v Horažďovicích. Součástí celého řešení bylo také zaškolení uživatelů, které bývá mnohdy podceňováno, a kvůli tomu pak firmy využívají jen část předností informačních systémů. V případě Otavských strojíren připravila firma ITeuro systém školení s ověřením znalostí uživatelů. Ještě před ostrým provozem systému došlo na simulace implementovaných oblastí – materiálně technické zabezpečení (MTZ), nákup, obchod, technická příprava výroby (TPV), výroba, plánování, mzdy a personalistka (včetně docházky). V průběhu simulací pak byl systém upraven dle potřeb společnosti Otavské strojírny.

Navržené řešení bylo ušito na míru dle jednotlivých typů výrob. Nosiče náradí a korpusy pro klimatizační jednotky rychlovlaků se svým charakterem řadí k typu zakázkové výroby či montáže. Výroba dílů, případně podsestav se provádí dopředu na základě prognóz. Důraz je kladen na zajištění materiálu a včasnou výrobu dílů a podsestav s cílem zajistit plynulost výroby (montáže) finálního produktu. V případě bagrových lžic je kladen velký důraz na dílenskou plánování, které musí pružně reagovat na změny termínu zakázek

OTAVSKÉ STROJÍRNY

Akciová společnost Otavské strojírny navazuje na 50letou tradici ve strojírenské výrobě, montáži a opravách. Firma se specializuje na svařované a montované kovové konstrukce. Dodává různé komponenty pro automatizované skladové systémy, části stavebních a zemědělských strojů, konstrukční celky pro drážní vozidla, svařence z hliníku a z nerezových ocelí, přesné výpalky, díly pro potravinářský průmysl, konstrukční celky pro energetiku a další produkty. Ve společnosti, sídlící v Horažďovicích (jihovýchod Plzeňského kraje), pracuje přibližně 200 pracovníků.

www.otavstroj.cz

dle požadavků zákazníků. Některé díly jsou vyráběny v ekonomických dávkách, v tomto směru se využívá funkcionality stanovení minimálních výrobních dávek.

Vývoj na zakázku se uplatňuje ve výrobě velkých ocelových konstrukcí pro regálové systémy, společně s tzv. kazetami a paletami k těmto regálům. Průběžná doba výroby těchto výrobků je poměrně dlouhá a výroba často probíhá z materiálu zákazníka. Důraz je kladen na zajištění materiálu a kapacitní naplánování výroby. Pro pokročilý reporting se v oblastech účetnictví, logistiky a výroby využívá nástroj Infor ERP SyteLine Business Intelligence.

i VÍCE INFORMACÍ:
lucie.prorokova@iteuro.cz