

V jednotě je síla

Členy IT Clusteru jsou softwarové firmy, výrobci a dodavatelé hardwaru, ale i univerzity. Hlavní myšlenkou je být společně silnější a efektivnější. Obdobně fungují holdingy.

Petr Šperka
obchodní ředitel ITeuro

Češi jsou báječní, říká se v jedné reklamě. Upozorňuje na paradox, kdy se někde snažíme ušetřit, přitom jinde, většinou z neznalosti, vyhazujeme peníze oknem. Stejně to asi máme všichni, protože nikdo neví vše a nemůžeme neustále něco studovat a hlídat. Třeba osobní finance. Postupně pořizujeme pojištění, připojištění, spoření, investiční instrumenty. Časem se produkty dublují nebo už nejsou výhodné. Odkladem optimalizace přicházíme o tisíce korun ročně. Skupiny firem takové chování stojí miliony.

V jednotě je síla

Naše společnost ITeuro je členem sdružení IT Cluster. Jeho myšlenkou je propojovat IT subjekty a společně být silnější a efektivnější v rámci vývojových aktivit i působení na trhu. Členy IT Clusteru jsou softwarové firmy, výrobci a dodavatelé hardwaru, ale i univerzity.

Seskupování výrobních firem do holdingů má podobný, obvykle finanční motiv. Strategie majitelů skupin bývají různé, typicky:

1. Holding podobných firem (paralelní zapojení) – každá firma má své zákazníky, třeba ve stejném segmentu. Sdílení know-how vede k větší efektivitě prodeje a výroby. Je možné sdílet distribuční síť nebo mít jako celek silnější pozici při vyjednávání.

2. Holding typu klastr (sériové zapojení) – firmy vytvářejí co nejdelší hodnotový řetězec. Dodávají si a všechny pracují pro „jednoho“ finálního zákazníka. Vlastník má kontrolu nad kvalitou a přesností dodávek řetězce, navíc mu zůstává zisk ze všech firem.

Uvedených synergických efektů se pro zvýšení zisku využívá i u nás. Kde naopak české (a nejen české) holdingy peníze ztrácejí?

Pomyslných děr asi bude v každé skupině více. Jednou z nich je rozhodně in-



formační řešení. V něm leží velký potenciál pro zlepšení, protože v tuzemských poměrech lze hovořit spíše o nekvalitě než kvalitě.

Jsou i výjimky, ale informační řešení v jednotlivých firmách bývají slepencem systémů různých dodavatelů, na různých databázích, propojených různými můstkami. Dílčí systémy, především ERP, bývají často pro daný typ výrobní firmy nevhodné. Nepokrývají specifika ve standardu a musejí se mohutně modifikovat. Navíc má každá firma holdingu slepenec jiný. Režie na udržení soustav v chodu je obrovská. Potřebujete spoustu lidí, kteří alespoň nějak rozumějí jednotlivým částem. Neustále řeší problémy s přenosy dat přes datové můstky, musejí komunikovat



Petr Šperka

Autor je obchodním ředitelem společnosti ITeuro, která se specializuje na informační řešení pro výrobní firmy. ITeuro je člen sdružení IT Cluster a také český Gold Channel Partner mezinárodní společnosti Infor. Implementuje ERP systém Infor CloudSuite Industrial (SyteLine) a vyvíjí vlastní software InduStream pro digitální podporu výroby a dalších klíčových procesů.

s mnoha dodavateli. Pokud se odhodlají upgradovat některou část, musejí znovu řešit modifikace a můstky. Často se upgrady raději nedělají a nekvalitní řešení i rychle zastarává.

Jak by tady bylo krásně...

Systémový architekt nebo CIO holdingu by asi doplnil „...kdybych mohl mít jeden pořádný systém“.

Systém, který:

- Ve standardu pokryje většinu specifik všech firem skupiny, aby se redukovala nutnost modifikací.

- Je end-to-end řešení. Umí pokrýt všechny důležité procesy – od řízení vztahů se zákazníky přes nákup materiálu, výrobu, údržbu, kvalitu, expedici, finance až po servis výrobků.

- Obsahuje pokročilé plánování APS, u holdingu typu klastr i v takzvaném multi-site režimu. Bez APS synchronizujete zdroje (materiály a kapacity) s požadavky zákazníků zaručeně neefektivně a s chybami.

- Je od silného výrobce, který drží krok s trendy trhu. Nové byznys modely nejsou životaschopné bez digitální transformace dané firmy. Začíná se obchodními portály pro konfiguraci zakázek nebo výrobních, distributorskými a dodavatelskými portály, pokročilými workflow, sběrem dat ze strojů, bezpapírovou dílnou. Pak lze přemýšlet o využití prvků umělé inteligence, protože i ty už jsou u světových výrobců softwaru k dispozici.

Je pochopitelné, že všechny potřeby skupiny firem nepokryje jeden sebelepší ERP systém. Důležité však je, aby byl jeden dodavatel schopen dodat špičkové produkty, které vytvoří end-to-end řešení. Nutnou se jeví platforma pro propojování softwaru včetně aplikací třetích stran, s doplňky pro týmovou spolupráci nad „jedněmi daty“. ●



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

